



MAREVA 2

Présentation pour la formation des directeurs
de projet SI de l'Etat

Sensibilisation à MAREVA en 3 temps



1

MAREVA c'est quoi !

2

MAREVA vous apporte quoi ?

3

MAREVA 'Questions' / 'Réponses'

Sensibilisation à MAREVA en 3 temps

1

MAREVA c'est quoi !

2

MAREVA vous apporte quoi ?

3

MAREVA 'Questions' / 'Réponses'

1

MAREVA ...

... est la **méthode interministérielle** d'analyse de la valeur des projets SI de l'Etat.

... aide à la **prise de décision stratégique** du lancement des projets SI puis au pilotage de leur valeur au fil du temps.

... a été **éprouvée et reste au service d'une ambition plus large** de sécurisation des projets de l'Etat.

... offre une **grille de lecture de la valeur** des projet SI.

... se déploie et se va généraliser opérationnellement avec **les opérateurs sous tutelles ministérielles dès fin 2017.**

Présentation



Objectifs



Enjeux



Illustration



Perspectives



1

Ses objectifs

MAREVA vise à déterminer la valeur des projets SI afin d'aider à prendre la **décision de lancement** ou les **décisions d'arbitrage** au cours de projets SI.

1

MAREVA permet de déterminer **la valeur de tous les projets SI ...**

2

... sur la base d'un **outil structuré et paramétrable**

3

... qui **éclaire les choix structurants** liés aux projets

4

... à condition que **la méthode soit appliquée de manière sincère et analogue** entre les projets

1

Son outillage

MAREVA s'appuie concrètement sur un outil composé de deux fichiers, « **d'analyse stratégique** » et « **d'analyse économique** », et d'un tableau qui agrège dans un fichier de « **synthèse de la valeur** ».

1

Le fichier « d'analyse stratégique »

Valeur métier : apports aux bénéficiaires / Apports qualitatifs aux gestionnaires / levier de transformation / besoin réglementaire / contribution à une politique publique.

Valeur pour le SI : alignement à la stratégie SI / Sécurité / Obsolescence / Rationalisation – standardisation / Changement organisationnel et métier de la DSI.

2

Le fichier « d'analyse économique »

Dépenses d'investissement : coûts directs et coûts indirects.

Impact sur le SI : coûts de fonctionnement (delta entre les coûts de fonctionnement de l'existant et de la cible).

Impacts sur le métier : Gains et dépenses supplémentaires.

3

Le fichier « synthèse valeur »

Fiche valeur : consolide les données « d'analyse stratégique » et les données « d'analyse économique ».

Comparateur : permet de comparer la note globale, les axes stratégiques et économiques de plusieurs projets (ou scénarios).

1

Ses perspectives

MAREVA se déploie et se généralise à l'aide des référents Mareva et des relais de sécurisation dans tous les ministères.

L'outillage MAREVA existe en  LibreOffice &  Office

Une « boîte aux lettres » dédiée à MAREVA a été créée :
mareva@modernisation.gouv.fr

Un Club MAREVA a été mis en place pour animer un réseau interministériel de sachant MAREVA.

Sensibilisation à MAREVA en 3 temps

1

MAREVA c'est quoi !

2

MAREVA vous apporte quoi ?

3

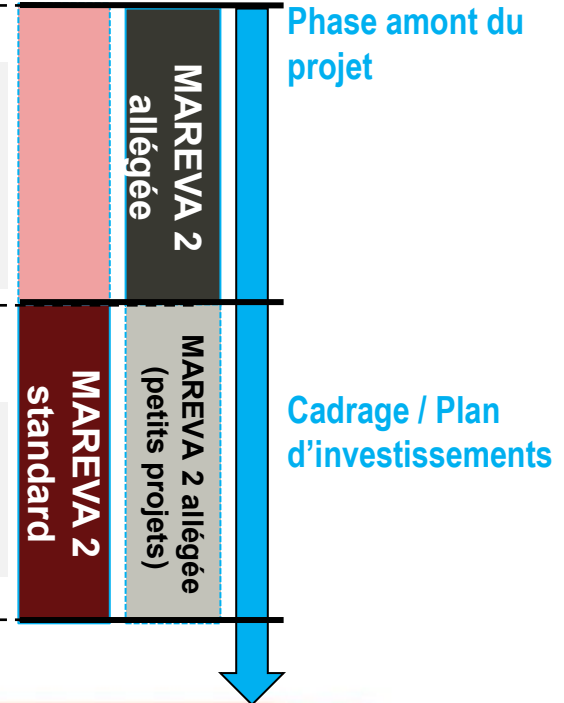
MAREVA 'Questions' / 'Réponses'

2

MAREVA VOUS ...

... permet de **comparer des scénarios** et de les comparer tant en stratégie qu'en rentabilité. La version allégée MAREVA permet de **limiter la charge**. En fonction de l'enjeu financier du projet, la version standard peut aussi être utilisée.

... permet de cadrer le scénario sélectionné en utilisant un **vocabulaire commun MOA/MOE** et de fournir un **coût complet du projet** avec valorisation des gains.



2

MAREVA VOUS ...

... permet de répondre à l'**obligation d'une MAREVA** pour tout les projets dépassant le **seuil de 9M€** en coût complet soumis à l'**article 3 de la DINSIC**.

... permet la mise à jour du MAREVA lors de revue de projet, afin d'**analyser les écarts**, voir de construire de **nouveau scénarios en fonction des décisions à prendre**.

... permet de **vérifier si les hypothèses de coûts et de gains** ont été pertinentes et ainsi **alimenter des abaques ministériels** pour sécuriser d'autres MAREVA.

MAREVA 2 standard

MAREVA 2 allégée
(petits projets)

Contractualisation
et article 3

Revue de projet(s)

Bilan de projet

2

Une ambition plus large de sécurisation des projets SI



MAREVA concourt à la professionnalisation du pilotage et de la maîtrise des projets SI de l'état. Pour garantir la performance des projets SI, MAREVA doit être couplée à **l'amélioration de la conduite de projets**. Cela passe notamment par :

- Identifier et formaliser les **rôles et responsabilités** de chacun sur les projet et partager les éléments structurants du projet et leur sémantique entre ces différents acteurs.
- **Mobiliser les maîtrises d'ouvrage** stratégiques et opérationnelles sur toute la durée du projet afin qu'elles puissent arbitrer sur l'ensemble du projet.
- Travailler en **étroite collaboration voire en mode intégré** sur le projet entre les maîtrises d'ouvrage et d'œuvre, notamment dans le cadre des analyses MAREVA.
- **Piloter les risques, et le volet « faisabilité du projet »**, en complément des analyses MAREVA.

Sensibilisation à MAREVA en 3 temps

1

MAREVA c'est quoi !

2

MAREVA vous apporte quoi ?

3

MAREVA 'Questions' / 'Réponses'

3

MAREVA Questions / Réponses

